

## 茂原市公共施設再編に向けた検討ワークショップ（第4回）

### 0. タイムスケジュール

18:00～	1. 開会 司会：経営改革課
18:05～	2. 前回のおさらい【約10分】
18:15～	3. グループワークの進め方【約10分】
18:25～	4. グループワーク『「公共施設再編の検討」』【約80分】 途中休憩【約10分程度】
19:55～	5. 今後のスケジュール【約5分】 ・今後の委員会等の日程・内容について説明
20:00～	6. 閉会

### 1. ワークショップの目的

- ・平成28年度は、公共施設等総合管理計画をもとにアクションプラン（行動計画）を策定します。
- ・アクションプラン（行動計画）では、再編施設および再編時期を検討します。

### 2. ワークショップのグループ構成

- ・ワークショップのグループは、公共施設等総合管理計画のあり方検討委員9名で1班とします。

### 3. 前回（第3回目）のワークショップより

- ・前回（第3回目）のワークショップでは、集約・複合するとした施設について、地域の実情や将来人口、交通利便性等を見据えて再編案の妥当性の検証を行いました。今回は前回検証した複合案施設について、重要度・優先度を考慮しながら、それぞれの施設の整備時期の検討を行います。

### 4. ワークショップの構成

	テーマ・内容	手法	目指す成果
H27年度	第1回、第2回「再配置モデルの検討」 ・市を南北に分けて、施設の再編案を検討		
H28年度	第3回「将来を見据えた公共施設の再編」 ・まちづくりの視点（交通、将来人口）	・地区ごとの将来人口、施設面積、施設の交通利便性のポイント化による再編施設の評価と地域の実情に応じ、再編案の妥当性を検証。	・再編施設の再検討案
	第4回「公共施設再編の検討」 ・再編の重要度と事業の優先度を整理する。	・第3回成果に基づき、施設の建設年度や面積削減効果等を考慮し、再編の重要度を検討（15年間） ・全市レベルで優先すべき施設を検討	・再編実施時期
	アクションプランの検討		

## 5. 今回（第4回）のワークショップについて

テーマ・内容	手法	目指す成果
第4回「公共施設再編の検討」 ・再編の重要度と事業の優先度を整理する。	・第3回成果に基づき、施設の築年数や面積削減効果等を考慮し、再編の重要度を検討 ・全市レベルで優先すべき施設を検討	・再編実施時期

### Step1. 複合案施設カードを重要度の高い順に並べ替え

(1) 第3回のWSで検討頂いた施設の複合案について重要度を検討してください。

公共施設再編を計画的に実施し、財政負担の軽減やサービスの質の向上を図るため、重点プロジェクト（重要度の高い施設）となり得る複合案を明確にしておく必要があります。

#### ■重要度を考える上での視点

##### ①面積の削減効果

・施設が複合化することにより、面積の削減効果はあるか。

▶検討ポイント：例) 大規模施設の複合→効果高い 小規模施設同士の複合→効果低い

##### ②サービス水準の向上

・施設が複合することによる相乗効果でサービス水準は向上するか。

▶検討ポイント：例) 小学校同士の統合により集団教育の質の向上、小中学校の一体化による小中一貫教育の実現、幼稚園と保育園の一体化による認定こども園の実現等

##### ③稼働率の向上

・施設が複合することにより、施設利用の相乗効果で稼働率が向上するか。

▶検討ポイント：例) 市役所への美術館の複合、また市民センターへの図書館の複合等、立ち寄った人の利用が増える等

上記3つの視点で重要度について検討し、下表のように各施設について該当する項目に○をつけ、○を1点として重要度を点数化してください。

#### ■重要度の評価とポイント化のイメージ

	施設1	施設2	施設3	施設4	施設5
①面積の削減効果	○	○	○	×	×
②サービス水準の向上	×	×	○	×	○
③稼働率の向上	○	×	○	×	○
合計	2点	1点	3点	0点	2点

(2) 施設カードを重要度ごと（高・中・低）に振り分け模造紙に貼り付けてください。

(3) 重要度（高・中・低）に応じてシールを貼り付けてください。

→重要度 高…ピンク色のシール 中…青色のシール 低…緑色のシール

#### ■(2)(3)の作業イメージ

高 (3点)	施設3 ●	...	●	●	●
中 (2点)	施設1 ●	施設5 ●	...	●	●
低 (0,1点)	施設2 ●	施設4 ●	...	●	●

## Step2. 優先度の検討

(1) 重要度が同じ施設同士で優先度の比較を行ってください。

重要度の視点とは別に、施設の安全性の確保や複合化のモデルを構築することも重要であり、これらを集中的な財政負担が生じることなく実施できるよう検討する必要があります。

### ■優先度の考える上での視点

#### ①安全性

・施設の老朽度合や耐震化の状況はどうか。

▶**検討ポイント**：複合化のタイミングで改修や補修を実施することで、施設の安全性を早急に高める必要がある施設か。※施設カードに記載の施設の築年数、耐震化等の状況を確認してください。

#### ②再編モデル

・再編施設のモデルとなり得る施設か。

▶**検討ポイント**：複合化による効果がわかりやすく、以後複合化される施設のモデルとなり得る複合案か。

#### ③平準化

・市の財政負担を考慮し、複合による事業費は平準化されているか。

▶**検討ポイント**：事業費（施設整備費）は概ね延べ床面積に比例するため、編入する側（第3回の機能カードの施設）の施設の面積に着目。15年を3分割し、それぞれの期間の編入される施設の合計面積が同じ程度になるか。

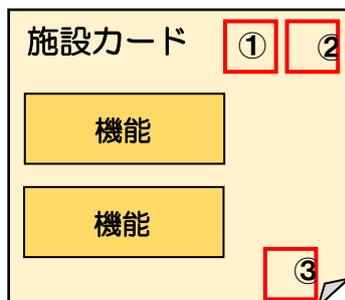
参考）15年間のうちに前半に大規模施設が固まっている場合、前半の事業費が突出して高くなってしまい、バランスの良い予算配分ができなくなる。

(2) 施設を3つの期間（1～5、6～10、11～15年目）に振り分けてください。

	1～5年目	6～10年目	11～15年目
高 (3点)	施設3 ● 10	● 5	
中 (2点)		施設1 ● 10	施設5 ● 13
低 (0,1点)	施設2 ● 10	施設4 ● 10	● 10
削減面積 合計	30	25	33

↑ 概ね同じくらいの面積規模か

施設カードについて



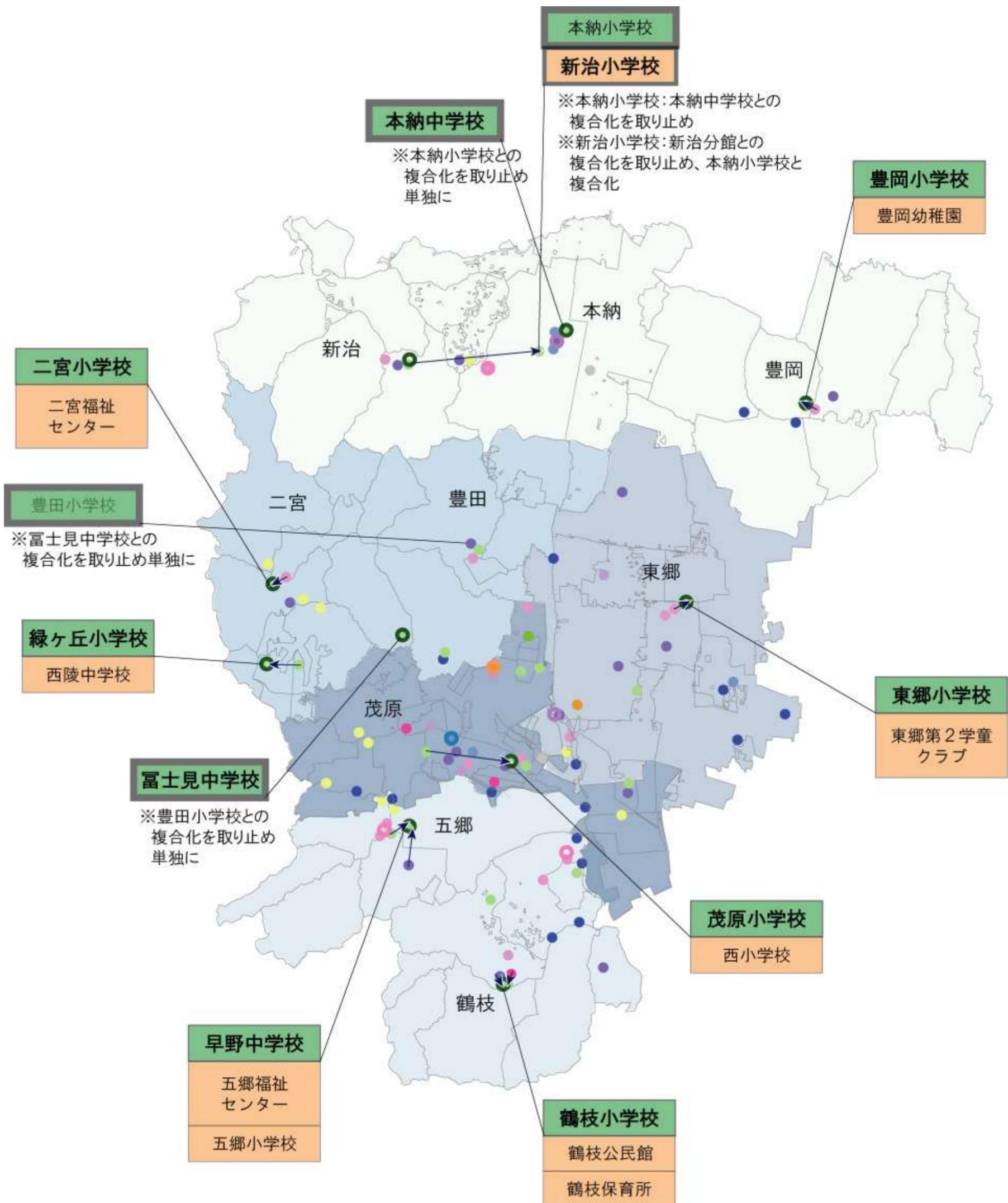
- ① 築年数
- ② 耐震化等の状況
- ③ 削減面積

## Step3. 再編施設の優先順位についての課題の洗い出し

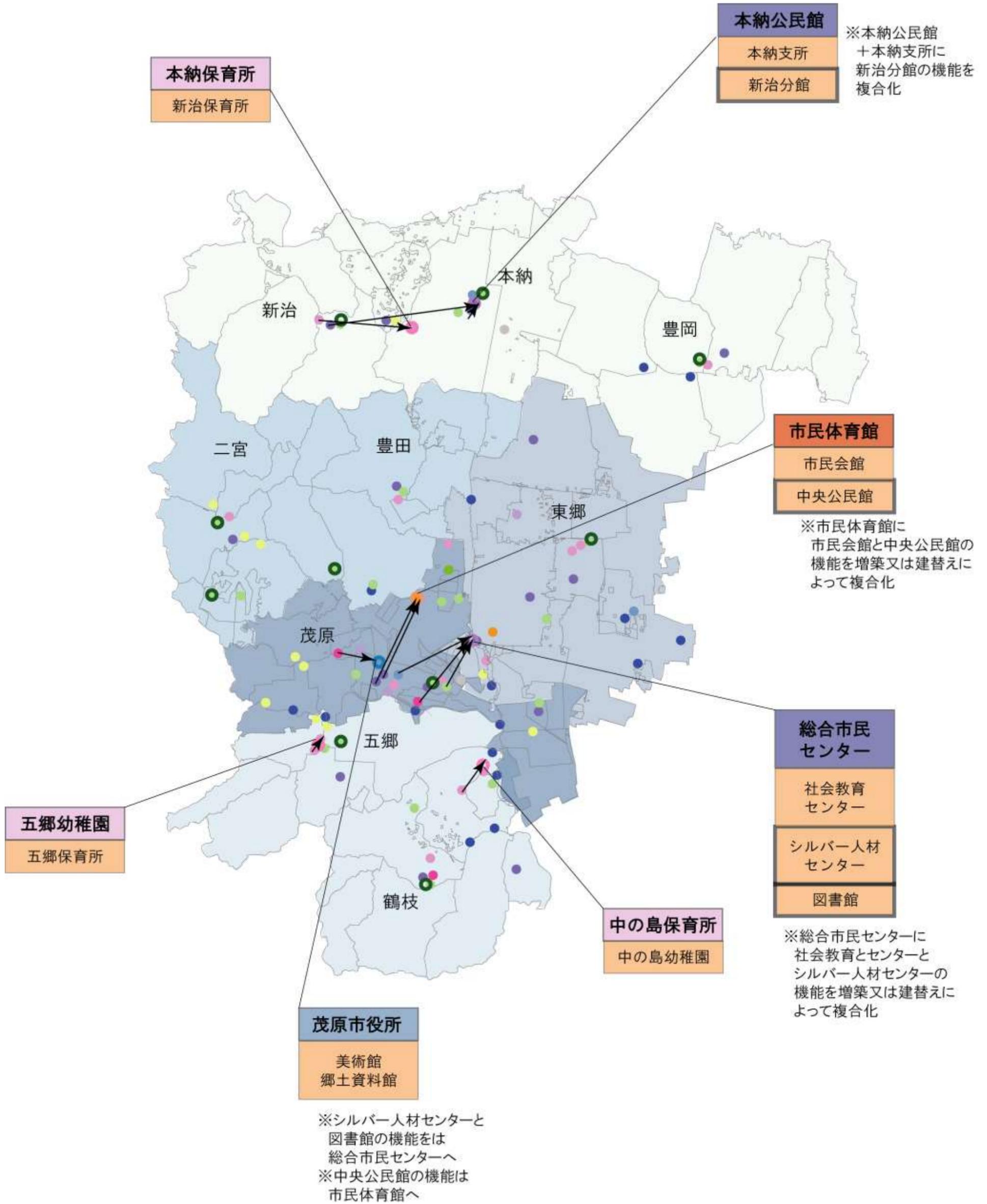
再編施設の優先順位についての課題が挙げられる場合は、ポストイットにご意見を記入の上、該当施設付近に貼り付けをお願いいたします。

■第3回（前回）のWSでの複合案再検討結果

(1) 学校教育系施設



(2) 子育て施設・その他の施設



## ■複合化施設の削減面積、築年数、耐震化等の状況

複合化施設	削減面積(m <sup>2</sup> )	削減ポイント	複合先建築物			備考
			築年数	大規模改修	耐震の状況	
新治小学校 → 本納小学校	3,010.00	3000	43		耐震補強工事済	
豊岡幼稚園 → 豊岡小学校	726.00	700	45	H9実施		
東郷第2学童クラブ → 東郷小学校	178.00	200	48	H6実施		
二宮福祉センター → 二宮小学校	922.51	900	50	H7実施		
西陵中学校 → 緑ヶ丘小学校	6,008.00	6000	25			
西小学校 → 茂原小学校	4,620.00	4600	49			
五郷福祉センター → 早野中学校	996.27	1000	34			
五郷小学校	5,094.00	5100				
鶴枝公民館 → 鶴枝小学校	669.70	700	37			
鶴枝保育所	1,252.30	1200				
新治保育所 → 本納保育所	489.08	500	34		新耐震	
五郷保育所 → 五郷幼稚園	489.66	500	39		耐震補強工事済	
中の島幼稚園 → 中の島保育所	406.00	400	41		耐震診断未実施	
本納支所 → 本納公民館	200.72	200	59		耐震診断未実施	本納支所と本納公民館の 複合化検討中
新治分館	514.10	500				
社会教育センター → 総合市民センター	602.00	600	37		耐震補強工事済	増築又は建替えの 検討必要
シルバー人材センター	222.60	200				
図書館	2,022.57	2000				
美術館・郷土資料館 → 茂原市役所	2,575.20	2600	20		新耐震	
市民会館 → 市民体育館	1,825.06	1800	34		新耐震	増築又は建替えの 検討必要
中央公民館	1,412.18	1400				
削減面積合計(m <sup>2</sup> )	34,235.95		総延床面積(m <sup>2</sup> )			
削減率	14.6%		234,351.70			

■ワークショップの結果：複合化施設の重要度と優先度の検討を行った

重要度	実施期間																														
	1～5年目	6～10年目	11～15年目																												
高 (3点)	<p>16 茂原市民体育館 ●</p> <table border="1"> <tr><td>築年数</td><td>耐震化</td></tr> <tr><td>34</td><td>新耐震</td></tr> </table> <p>20 市民会館</p> <p>19 中央公民館</p> <p>32</p> <p>19 総合市民センター ●</p> <table border="1"> <tr><td>築年数</td><td>耐震化</td></tr> <tr><td>37</td><td>補強済</td></tr> </table> <p>13 社会教育センター</p> <p>2 シルバー人材センター</p> <p>17 図書館</p> <p>28</p>	築年数	耐震化	34	新耐震	築年数	耐震化	37	補強済	<p>28 鶴枝小学校 ●</p> <table border="1"> <tr><td>築年数</td><td>耐震化</td></tr> <tr><td>37</td><td>補強済</td></tr> </table> <p>32 鶴枝公民館</p> <p>26 鶴枝保育所</p> <p>20</p>	築年数	耐震化	37	補強済	<p>24 早野中学校 ●</p> <table border="1"> <tr><td>築年数</td><td>耐震化</td></tr> <tr><td>34</td><td>補強済</td></tr> </table> <p>21 五郷福祉センター</p> <p>23 五郷小学校</p> <p>61</p>	築年数	耐震化	34	補強済												
築年数	耐震化																														
34	新耐震																														
築年数	耐震化																														
37	補強済																														
築年数	耐震化																														
37	補強済																														
築年数	耐震化																														
34	補強済																														
中 (2点)	<p>16 緑ヶ丘小学校 ●</p> <table border="1"> <tr><td>築年数</td><td>耐震化</td></tr> <tr><td>25</td><td>補強済</td></tr> </table> <p>3 西陵中学校</p> <p>60</p> <p>27 中の島保育所 ●</p> <table border="1"> <tr><td>築年数</td><td>耐震化</td></tr> <tr><td>41</td><td>未</td></tr> </table> <p>31 中の島幼稚園</p> <p>4</p>	築年数	耐震化	25	補強済	築年数	耐震化	41	未	<p>1 茂原市役所 ●</p> <table border="1"> <tr><td>築年数</td><td>耐震化</td></tr> <tr><td>20</td><td>新耐震</td></tr> </table> <p>16 美術館・郷土資料館</p> <p>26</p> <p>11 豊岡小学校 ●</p> <table border="1"> <tr><td>築年数</td><td>耐震化</td></tr> <tr><td>45</td><td>補強済</td></tr> </table> <p>12 豊岡幼稚園</p> <p>7</p> <p>15 二宮小学校 ●</p> <table border="1"> <tr><td>築年数</td><td>耐震化</td></tr> <tr><td>50</td><td>補強済</td></tr> </table> <p>13 二宮福祉センター</p> <p>9</p>	築年数	耐震化	20	新耐震	築年数	耐震化	45	補強済	築年数	耐震化	50	補強済	<p>25 五郷幼稚園 ●</p> <table border="1"> <tr><td>築年数</td><td>耐震化</td></tr> <tr><td>39</td><td>補強済</td></tr> </table> <p>22 五郷保育所</p> <p>5</p> <p>9 茂原小学校 ●</p> <table border="1"> <tr><td>築年数</td><td>耐震化</td></tr> <tr><td>49</td><td>補強済</td></tr> </table> <p>21 西小学校</p> <p>46</p>	築年数	耐震化	39	補強済	築年数	耐震化	49	補強済
築年数	耐震化																														
25	補強済																														
築年数	耐震化																														
41	未																														
築年数	耐震化																														
20	新耐震																														
築年数	耐震化																														
45	補強済																														
築年数	耐震化																														
50	補強済																														
築年数	耐震化																														
39	補強済																														
築年数	耐震化																														
49	補強済																														
低 (0.1点)	<p>5 茂原市本納公民館 ●</p> <table border="1"> <tr><td>築年数</td><td>耐震化</td></tr> <tr><td>59</td><td>未</td></tr> </table> <p>2 本納支所</p> <p>27 新治分館</p> <p>7</p>	築年数	耐震化	59	未	<p>3 本納小学校 ●</p> <table border="1"> <tr><td>築年数</td><td>耐震化</td></tr> <tr><td>43</td><td>補強済</td></tr> </table> <p>28 新治小学校</p> <p>30</p> <p>1 本納保育所 ●</p> <table border="1"> <tr><td>築年数</td><td>耐震化</td></tr> <tr><td>34</td><td>新耐震</td></tr> </table> <p>29 新治保育所</p> <p>5</p> <p>25 東郷小学校 ●</p> <table border="1"> <tr><td>築年数</td><td>耐震化</td></tr> <tr><td>48</td><td>補強済</td></tr> </table> <p>24 東郷第2学童クラブ</p> <p>2</p>	築年数	耐震化	43	補強済	築年数	耐震化	34	新耐震	築年数	耐震化	48	補強済													
築年数	耐震化																														
59	未																														
築年数	耐震化																														
43	補強済																														
築年数	耐震化																														
34	新耐震																														
築年数	耐震化																														
48	補強済																														
削減面積合計	131	99	112																												
<p>優先順位に関する課題</p> <p>○地域の理解      ○利用者の理解</p> <p>○庁内調整        ○労力</p> <p>○コスト</p>			<p>施設カード</p> <p>① ②</p> <p>機能</p> <p>機能</p> <p>③</p>																												

- ① 築年数
- ② 耐震化等の状況
- ③ 削減面積